



P

PRODUCTION

Fabrication / Conditionnement

leem
les entreprises
du médicament



Directeur(riche) de Production



Le/la Directeur(riche) de Production met en œuvre la stratégie de production des produits sur un site industriel en fonction des objectifs, dans le respect de la réglementation et de la qualité, des règles d'hygiène et sécurité, des coûts et des délais prévus. Il supervise et anime les équipes de production. Il coordonne ses activités en relation avec les services qualité, logistique, organisation industrielle...



Profil de recrutement :

Métier accessible aux profils expérimentés.

Bac +4/5 ce poste requiert au minimum 8 à 10 ans d'expérience professionnelle dans les métiers de la production. La durée minimale d'expérience varie toutefois selon la taille de l'entreprise : au moins 10 ans pour un site de taille importante.

Une expérience professionnelle dans un secteur industriel est nécessaire.



Formations

Parcours recommandés :

- Écoles d'ingénieurs
 - Pharmacien
- Domaine : métiers de la production, secteur d'activité de l'entreprise



Passerelles métier :

Au sein de la filière métier :

- Directeur(riche) industriel
- Directeur(riche) de site industriel
- Directeur(riche) technique

Hors filière métier :

- Directeur QEHS

Pour aller plus loin :

<http://www.macarriredanslapharma.org/>



Autres appellations :

- Directeur production
- Manufacturing manager

ACTIVITÉS

Définition et mise en place des objectifs de production

- Participation à la définition de la stratégie de la production et déclinaison des orientations stratégiques de l'entreprise
- Établissement des plans de charge (quantités, volumes, rythme de production) des lignes de production de l'usine
- Analyse de la capacité annuelle de production de l'usine, et comparaison avec les besoins commerciaux de l'entreprise
- Définition des principaux indicateurs de performance pour évaluer le bon fonctionnement de la chaîne de production (productivité par machine, par ligne de production, taux de rebuts, absentéisme, tonnage annuel...)
- Définition et validation des coûts directs de production, de faisabilité et éventuellement de façonnage

Pilotage de la production et son optimisation

- Mise en place des solutions définies en matière d'organisation de la production : nouveaux process, nouvelle organisation fonctionnelle...
- Veille à la bonne marche de l'ensemble de la chaîne de production : fabrication, qualité, ordonnancement, méthodes, approvisionnement
- Pilotage de l'analyse des données informatiques (IHM)
- Suivi avec les responsables des différents départements des indicateurs évaluant la productivité, identification avec eux des leviers de rentabilité et d'amélioration (capacité de production, optimisation des ressources)
- Etudes d'investissements nouveaux ou de modifications des matériels de production
- Consolidation ou réalisation des reportings pour la Direction
- Garant de la traçabilité

QEHS

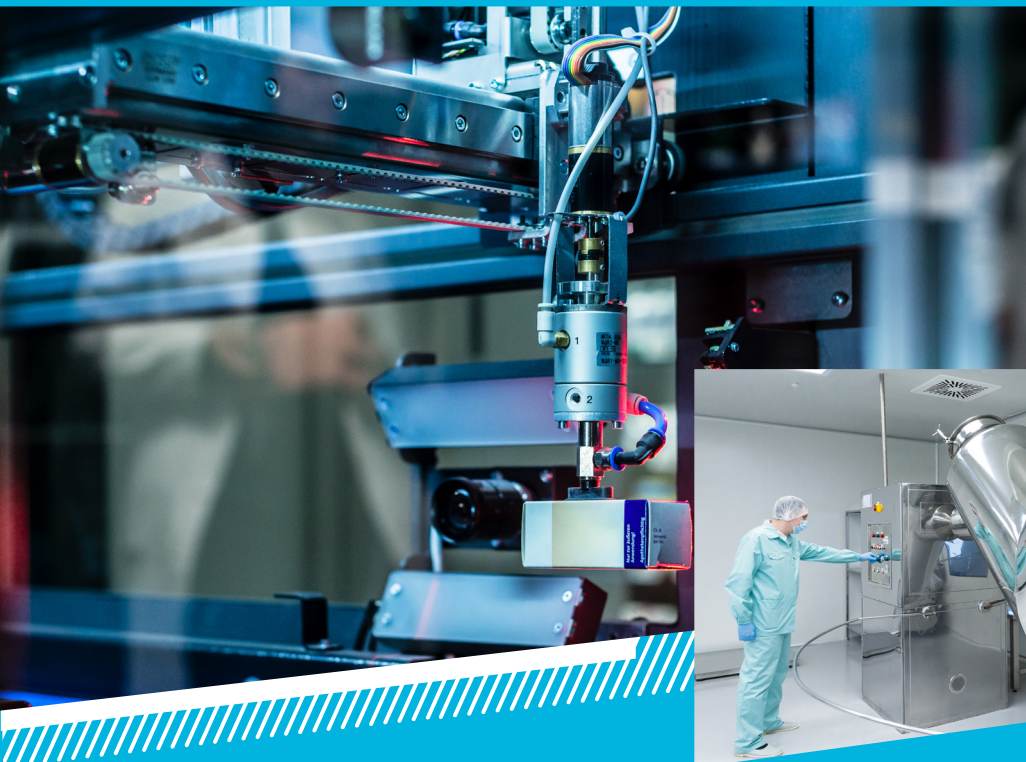
- Garant de la qualité de la production conformément aux standards de l'entreprise
- Pilotage des actions d'amélioration continue
- Veille sur l'évolution des normes et de la réglementation en matière de QEHS
- Insuffle une culture QEHS aux équipes



PRODUCTION

Directeur(rice) de production

leem
les entreprises
du médicament



Animation des équipes interdisciplinaires

- Responsable de l'animation des ressources humaines et garant du climat social sur son périmètre
- Animation et coordination au quotidien de la relation entre les différents départements de son usine
- Instauration d'un cadre de confiance permettant la remontée de tous incidents / anomalies
- Incarne et anime les valeurs de l'entreprise au quotidien
- Adopte un management qui favorise l'accompagnement du changement, l'innovation et le développement des compétences des équipes
- Contribution à la cohésion des équipes

COMPÉTENCES CLÉS

←|→ Transverses

- Manager des managers
- Animer, motiver et mobiliser une équipe de collaborateurs pluridisciplinaires
- Être capable d'analyser des procédures en vigueur dans l'entreprise
- Créer des procédures adaptées
- Savoir arbitrer les priorités à suivre
- Négocier avec les clients grands comptes, fournisseurs, sous-traitants
- Communiquer, sens du terrain, faire preuve de souplesse relationnelle et arbitrer d'éventuels conflits
- Anticiper les risques et gérer une situation de crise
- Accepter et accompagner le changement



Métier

- Connaître la chaîne de production et les procédés de fabrication / conditionnement
- Avoir de solides compétences en automatisation ou mécanique ou électricité
- Savoir piloter un outil de gestion de données informatisées IHM (Interface Human Machine)
- Maîtriser les méthodologies et outils d'amélioration continue
- Maîtriser la gestion et le contrôle budgétaire
- Connaître les fondamentaux du droit du travail
- Maîtriser les normes QHSE, BPF, BPC en assurant leur transmission et appropriation par les équipes
- Connaître les produits et leur environnement

Directeur(riche) de Production

Des profils très recherchés.

Les métiers de la production sont confrontés aux évolutions technologiques et à l'informatisation croissante des équipements de fabrication et de conditionnement (IHM), avec pour conséquence des compétences techniques renforcées en automatisation, électronique et mécanique, ainsi qu'en maintenance de premier niveau. La polycompétence devient la règle.

Le directeur de production porte une part importante de l'accompagnement du changement, notamment dans la responsabilité du développement des compétences des équipes aux nouvelles technologies, exigences QHSE et faire évoluer ses équipes vers un management participatif/collaboratif.

La performance industrielle est également marquée par une optimisation des investissements et des processus.

Cette recherche de performance devient l'affaire de tous : avec la mise en place d'un suivi des indicateurs au niveau de chaque ligne de fabrication / conditionnement et de chaque équipe, les salariés sont associés à l'analyse des performances (amélioration du niveau de qualité des produits, réduction du taux de panne des équipements, réduction des pertes matières...), à l'identification des problèmes et à la recherche de solutions d'amélioration.

Par ailleurs, les nouvelles générations de produits de santé nécessitent le développement de techniques spécifiques de fabrication ou de conditionnement comme le génie biologique, l'utilisation des nanotechnologies, la maîtrise des procédés de bioproduction et de méthodes de conduite de process sophistiquées.