



# P PRODUCTION

Fabrication / Conditionnement

leem  
les entreprises  
du médicament

# Responsable d'un secteur de fabrication et/ou de conditionnement

Le/la responsable d'un secteur de fabrication et/ou de conditionnement organise, pilote, suit et optimise les activités d'un secteur de production dans le respect de la réglementation, des bonnes pratiques pharmaceutiques, de la qualité, des règles d'hygiène et de sécurité, des coûts et des délais. Dans ce cadre, il/elle anime une équipe dont il/elle assure le développement.

## ACTIVITÉS

### Organisation et planification

- Vérification de la faisabilité des programmes de production
- Organisation et planification de la production et des interventions de maintenance, en collaboration avec les autres services

### Production et développement

- Analyse des activités de production à partir des indicateurs de productivité et de qualité
- Contrôle de la saisie administrative des éléments de production (GPAO)
- Rédaction des procédures et des modes opératoires de production
- Assurer la mise en œuvre des procédés sur son secteur
- Vérification de la qualification des équipements et des personnes
- Gestion et anticipation des aléas de production

### Qualité et amélioration continue

- Etablissement des standards de production (temps, quantités, déchets...) en collaboration étroite avec les équipes (mode collaboratif)
- Veille à l'application des règles de qualité et de sécurité sur son secteur, et contrôle de leur application
- Veille à la garantie de la conformité des produits, en respectant les procédures en vigueur, tout en sensibilisant les collaborateurs/trices sur l'utilité de les respecter
- Définition d'améliorations de la qualité et de la productivité
- Organisation et contrôle des opérations de production dans le respect des procédures et des modes opératoires
- Documentation, finalisation et vérification des dossiers de lot
- Animation des actions de progrès sur son secteur

### Management des équipes

- Participation au recrutement des équipes
- Animation et coordination des équipes de production
- Développement et formation des équipes de production
- Mise en place d'un cadre favorable à la prise d'initiative des équipes, pour permettre l'innovation et la responsabilisation de chacun
- Evaluation, gestion et développement des compétences et des performances individuelles des collaborateurs/trices
- Animation en continue de la performance de son équipe sur les missions permanentes, les objectifs annuels et la façon de les atteindre



## Profil de recrutement :

Le métier de responsable d'un secteur de production est accessible aux confirmés ayant plus de 5 ans d'expérience.



## Formations Parcours recommandés :

Niveaux de formation ou diplômes

- Diplôme d'école d'ingénieurs
- Diplôme de pharmacien industriel
- Master à dominante scientifique (sciences de la vie, chimie) ou industrielle

Pour aller plus loin : <https://imfis.fr>



## Passerelles métier :

### Au sein de la filière métier :

- Responsable de fabrication et/ou de conditionnement
- Responsable qualité
- Responsable supply chain

Pour aller plus loin : [www.macarrieredanslapharma.org](http://www.macarrieredanslapharma.org)



## Autres appellations :

- Responsable de service
- Responsable d'atelier de production
- Responsable unité de production
- Manufacturing supervisor
- Chef(fe) de secteur de production



## COMPÉTENCES CLÉS

### ←|→ Transverses

- Animer une équipe, déléguer, développer les compétences
- Définir les procédures à suivre en cas de dysfonctionnement
- Organiser et coordonner son service (personnel, temps, matériels, budgets) et estimer les besoins
- Gérer de manière proactive l'activité et le planning des équipes
- Arbitrer les priorités à suivre
- Suivre, vérifier le travail, montrer l'exemple pour former et transmettre
- Faire faire selon les standards
- Savoir superviser une mission en apportant au quotidien du feedback aux équipes
- Fiabiliser les informations reçues, rendre utilisable et faire circuler l'information à tous les interlocuteurs en ayant besoin
- Garantir la qualité et la satisfaction des acteurs internes (équipe ou autres services) et externes (clients, partenaires ou fournisseurs)



### Métier

- Maîtriser les processus de travail, les moyens de production
- Maîtriser les normes spécifiques à son secteur et les procédures de fabrication
- Connaître l'environnement de la production, notamment les fonctions logistique, maintenance, qualité...
- Maîtriser les techniques d'amélioration continue (Kanban, Kaizen, Six Sigma, Lean...)
- Connaître les logiciels d'aide à la production (GPAO)
- Être en capacité d'optimiser les méthodes et les procédés de production

Les métiers de la production sont confrontés aux évolutions technologiques et à l'informatisation croissante des équipements de fabrication et de conditionnement (Interface Homme-Machine - IHM), avec pour conséquence une attente de compétences techniques renforcées en automatisme et en informatique. Ces technologies numériques prennent une place croissante dans les activités de production et de conditionnement, en répondant à 3 types d'enjeux : réglementaires (qualité et traçabilité des médicaments), économiques (performance industrielle, gains de productivité), et d'amélioration des conditions de travail (limitation des gestes répétitifs et des déplacements).

Les métiers de la fabrication et du conditionnement évoluent aussi en lien avec d'une part la généralisation de la captation de données liées à la production et l'importance croissante des indicateurs et du suivi automatisé qui en découlent, et d'autre part une meilleure prévention des risques grâce aux capteurs et caméras intégrés sur les lignes. Ces évolutions vont de pair avec l'utilisation et l'appropriation de nouveaux outils, mais aussi avec une culture du lean management impliquant plus de coopération, de transmission de l'information et de travail en équipe.

La dimension technologique croissante des équipements implique un renforcement des compétences techniques ainsi que des compétences renforcées particulièrement en automatisme, électronique et mécanique, et en maintenance de premier niveau.

Le/la responsable d'un secteur de fabrication et/ou de conditionnement participe aux choix stratégiques relatifs aux équipements et process sur son secteur et à leur mise en place, dans le respect des réglementations qualité et EHS (environnement-hygiène-sécurité), Il/elle s'assure de la formation et de la montée en compétences de son équipe.

